

f
18/11
M. J. L.

Programa de Apoio Municipal

**MUNICÍPIO DE FORNOS DE
ALGODRES**



FAM
FUNDO DE APOIO
MUNICIPAL

NOVEMBRO DE 2016



PROGRAMA DE AJUSTAMENTO MUNICIPAL DO MUNICÍPIO DE FORNOS DE ALGODRES

O Município de Fornos de Algodres (**MUNICÍPIO**) apresentou ao Fundo de Apoio Municipal (**FAM**), em 16 de junho de 2016, uma proposta de Programa de Ajustamento Municipal (PAM), ao abrigo do artigo 24.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto.

A versão final da proposta de PAM, foi aprovada pela Direção Executiva do FAM em 18 de outubro 2016, após auscultação da Comissão de Acompanhamento.

Face ao que antecede e nos termos do n.º 1, do artigo 23.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto, o FAM e o Município de Fornos de Algodres acordam no seguinte:

I. Reequilíbrio orçamental

O presente PAM tem como **objetivo principal a redução da dívida total do Município, até ao limite previsto no nº 1 do artigo 52.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de Setembro**, na sua redação atual.

Para cumprimento deste objetivo são definidas nas cláusulas seguintes as medidas acordadas entre as partes.

Os limites quantitativos trimestrais de execução orçamental da receita e de realização da despesa, assim como as medidas de consolidação orçamental, incluindo os impactos previstos e os respetivos prazos de vigência constam, respetivamente, dos mapas 1, 2 e 3 em anexo.

No caso da despesa, os limites para efeitos de aferição do cumprimento das metas quantitativas quanto à realização da despesa correspondem aos valores constantes do Mapa 2 expurgados dos pagamentos a efetuar com recurso a receita não efetiva (i.e. passivos financeiros na ótica orçamental).

FAM



[Handwritten signature]

Receita

1. O **MUNICÍPIO** compromete-se a manter a participação variável no IRS à taxa máxima, pelo prazo de vigência do PAM.
2. O **MUNICÍPIO** compromete-se a manter a taxa máxima de derrama sobre o lucro tributável sujeito e não isento de imposto sobre o rendimento das pessoas coletivas, pelo prazo de vigência do PAM.
3. O **MUNICÍPIO** compromete-se a manter a aprovação da taxa do Imposto Municipal sobre Imóveis (IMI) no nível máximo, pelo prazo de vigência do PAM.
4. O **MUNICÍPIO** compromete-se a não aplicar qualquer fator minorativo e a aplicar os fatores majorativos nos termos e para os efeitos legalmente previstos, no que se refere à taxa de IMI e de derrama, pelo prazo de vigência do PAM.
5. O **MUNICÍPIO** compromete-se a revogar benefícios fiscais e isenções de taxas, cuja concessão seja da competência do município, bem como a abster-se quanto à concessão de benefícios durante o prazo de vigência do PAM.
6. O **MUNICÍPIO** compromete-se a incorporar nos preços a cobrar pelo **MUNICÍPIO** nos sectores do saneamento, água e resíduos as recomendações da entidade reguladora daqueles setores, pelo prazo de vigência do FAM.
7. O **MUNICÍPIO** compromete-se a implementar medidas tendentes ao aperfeiçoamento dos processos e do controlo sobre os factos suscetíveis de gerarem a cobrança de taxas e preços municipais, bem como ao nível da aplicação de coimas e da promoção dos processos de execução fiscal a cargo do município, designadamente no que se refere à arrecadação de receita ao nível de multas e penalidades pelo não cumprimento das diretivas municipais, com os impactos, por ano, constantes do Mapa 3 em anexo.
8. O **MUNICÍPIO** compromete-se a atualizar anualmente o regulamento e respetiva tabela municipal de taxas e preços, respeitando, nomeadamente o disposto no regime geral das taxas das autarquias locais e no regime financeiro das autarquias locais e entidades intermunicipais, bem como a demais legislação setorial e/ou específica atinente, pelo prazo de vigência do PAM.
9. O **MUNICÍPIO** compromete-se a dinamizar espaços e equipamentos municipais com vista à arrecadação de receita com aluguer dos mesmos, com os impactos, por ano, constantes do Mapa 3 em anexo.



X
MSE
[Handwritten signature]

10. O **MUNICÍPIO** compromete-se a utilizar a receita gerada com medidas não previstas e/ou especificadas no PAM na redução extraordinária da dívida total, nomeadamente a que decorrer da venda de bens de investimento.
11. O **MUNICÍPIO** compromete-se a efetuar as comunicações legalmente necessárias e previstas na lei nos termos e para os efeitos previstos nos números acima, nomeadamente à Autoridade Tributária e Aduaneira, devendo informar o FAM das mesmas ao abrigo da monitorização do PAM.

Despesa

12. O **MUNICÍPIO** compromete-se a racionalizar a despesa realizada com pessoal até 2019, de acordo com as metas constantes do Mapa 2 em anexo, comprometendo-se a partir daí a não aumentar a despesa realizada com pessoal, pelo prazo de vigência do PAM, a um ritmo superior à taxa de inflação.
13. O **MUNICÍPIO** compromete-se com a monitorização, pelo prazo de vigência do PAM, de encargos variáveis ou eventuais, designadamente trabalho extraordinário, ajudas de custo e outras despesas com deslocações, por forma a respeitar os limites quantitativos de despesa constantes do Mapa 2 em anexo e o disposto no número anterior.
14. O **MUNICÍPIO** compromete-se a reduzir o número de postos de trabalho até 2019 de acordo com o quadro seguinte:

FORNOS DE ALGODRES	2016	2017	2018	2019
Pessoal ao serviço do município (n.º trabalhadores)	93	93	93	89

15. O **MUNICÍPIO** compromete-se a não adotar medidas em matéria de gestão do tempo de trabalho que conduzam ao aumento da despesa, pelo prazo de vigência do PAM.
16. O **MUNICÍPIO** compromete-se a proceder ao faseamento da despesa de investimento respeitando os limites quantitativos constantes do Mapa 2 em anexo, comprometendo-se a partir daí a não aumentar a despesa realizada, pelo prazo de vigência do PAM, a um ritmo superior à taxa de inflação.
17. A taxa de inflação a considerar para efeitos dos números anteriores é a constante do cenário macroeconómico subjacente ao Orçamento do Estado do ano a que diz respeito.

FAM



J
MM
M. Law

II. Plano de Reestruturação da Dívida (PRD)

18. O **MUNICÍPIO** compromete-se a respeitar os acordos de reestruturação da dívida firmados com os credores, no âmbito do PRD (vd. Vol. II, anexo b).
19. O município compromete-se a verificar a legalidade e conformidade da realização da despesa, nomeadamente a título de procedimentos de contratação pública, comprometendo-se ainda a não efetuar qualquer pagamento de dívidas aos credores, com os montantes dos desembolsos, sempre que se verifique a ilegalidade ou desconformidade do respetivo processo de realização de despesa.
20. A lista com a relação global dos créditos objeto de reestruturação, a identificação dos credores e os termos das alterações acordadas e designadamente, a quantificação da redução da dívida, consta do Vol. II, anexo ao presente contrato, dele fazendo parte integrante.

III. Assistência Financeira

21. Ao abrigo do artigo 43.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto, é acordada a assistência financeira, através de empréstimo até ao montante de **EUR 32.620.056,73** (trinta e dois milhões seiscientos e vinte mil cinquenta e seis euros e setenta e três cêntimos), pelo **prazo de trinta e cinco anos**.
22. As condições particulares da assistência financeira constam do contrato anexo ao presente Programa de Ajustamento Municipal, do qual faz parte integrante.

IV. Obrigações e Monitorização

23. O **MUNICÍPIO** vincula-se ao cumprimento das medidas de reequilíbrio orçamental e de reestruturação da dívida constantes do PAM, com vista à diminuição programada da dívida total até ao limite legalmente admissível.
24. O **MUNICÍPIO** vincula-se ao cumprimento dos objetivos trimestrais constantes dos mapas 1 e 2, e dos objetivos anuais constantes dos formulários apresentados para os restantes anos de vigência do PAM.



[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

25. O **MUNICÍPIO** compromete-se a não acumular quaisquer pagamentos em atraso a fornecedores a mais de noventa dias, a partir do fim do período de utilização da assistência financeira.
26. O **MUNICÍPIO** compromete-se a submeter a parecer prévio do FAM, a proposta de orçamento municipal, nos termos previstos no artigo 31.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto.
27. O **MUNICÍPIO** vincula-se à avaliação e exame trimestral do PAM, a realizar pelo **FAM**, estando os desembolsos adicionais dependentes de uma avaliação de condicionalidade, através da avaliação do cumprimento dos limites quantitativos e dos objetivos definidos no PAM, incluindo os limites quantitativos trimestrais para os saldos orçamentais.
28. O **MUNICÍPIO** compromete-se a facultar ao **FAM** todos os elementos que vierem a ser solicitados, direta ou indiretamente, para acompanhamento e verificação do cumprimento das obrigações estipuladas no presente contrato, nomeadamente os definidos no Anexo I, através da metodologia que vier a ser definida para o efeito.
29. Caso os limites definidos para os saldos orçamentais e para a dívida não sejam cumpridos ou se for razoavelmente expectável o seu não cumprimento, o **MUNICÍPIO** adotará as medidas necessárias de modo a corrigir os desvios identificados.
30. O PAM só pode ser revisto nos casos expressamente previstos no artigo 33.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto.
31. O **MUNICÍPIO** compromete-se a informar de imediato o **FAM** de todas as alterações relevantes da sua situação financeira, bem como a cumprir todas as obrigações decorrentes do estabelecido no artigo 29.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto.
32. O **MUNICÍPIO** compromete-se a cumprir as imposições estipuladas no artigo 32.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto, ou seja: não celebrar novos contratos de financiamento de que resulte dívida pública fundada e a não promover novas parcerias público-privadas durante o período de vigência do PAM, exceto quando previamente autorizados pelo **FAM**, sob pena de aplicação do disposto no n.º 2 do artigo 50.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto.
33. O **MUNICÍPIO** compromete-se no imediato a retificar o reporte que efetua através do SIAL quanto à dívida total, por forma a incluir a contribuição para a dívida total de todas as participações detidas.
34. As partes comprometem-se a manter todas as condições acordadas no PAM.

FAM



V. Incumprimento

35. O incumprimento do PAM, nos termos dos n.ºs 1 e 4, ambos do artigo 49.º da Lei n.º 53/2014, de 25 de agosto, constitui facto suscetível de responsabilidade financeira prevista nas alíneas b), d) e f), do n.º 1 do artigo 65.º da Lei de Organização e Processo do Tribunal de Contas (Lei n.º 98/97, de 16 agosto).
36. Constitui motivo de suspensão da execução do PAM e eventual causa de reembolso imediato dos montantes desembolsados até à data da suspensão (acrescidos dos juros corridos) o incumprimento do PAM.

O presente contrato produz efeitos após obtenção de visto do Tribunal de Contas, e cessará no prazo de trinta e cinco anos.

Em 14 de dezembro de 2016.

Fundo de Apoio Municipal

Presidente

(Miguel Almeida)

Vogal

(Manuel Claro)

Município de Fornos de Algodres

Presidente

(António Manuel Pina Fonseca)



[Handwritten signature]
[Handwritten initials]

Anexo I. Informação a reportar no âmbito do PAM

1. Dados mensais da execução orçamental: receitas, despesas, saldo primário, saldo efetivo e saldo global.
2. Dados trimestrais para a estimativa da conta do **MUNICÍPIO**, em contabilidade patrimonial.
3. Dados trimestrais para a estimativa da dívida total do **MUNICÍPIO**, desagregada em dívida direta, financeira e comercial.
4. *Stock* mensal de encargos assumidos e não pagos, detalhados por classificação económica e de acordo com a Lei dos compromissos e dos pagamentos em atraso.
5. Trimestralmente, lista dos principais credores do **MUNICÍPIO**, relativamente aos encargos assumidos e não pagos.
6. Trimestralmente, lista das dívidas por pagar há mais de 90 dias.
7. Mensalmente, atualização do mapa de fundos disponíveis para os 3 meses seguintes.
8. Anualmente, dar conhecimento das comunicações legalmente necessárias e previstas na lei e nos termos e para os efeitos previstos no PAM quanto a impostos e outros tributos municipais, nomeadamente à Autoridade Tributária e Aduaneira.
9. Trimestralmente, demonstração quantificada dos impactos resultantes das medidas de consolidação orçamental por comparação aos impactos previstos no Mapa 3 incluso neste contrato.

Mapa 1: Limites quantitativos da Receita

(em milhares de euros)

Designação	2017				2018				2019				2020				2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028					
	1T	2T	3T	4T	Total	1T	2T	3T	4T	Total	1T	2T	3T	4T	Total	1T	2T	3T	4T	Total	1T	2T	3T	4T	Total				
																										Total	Total	Total	Total
RECEITAS CORRENTES	1.341	1.341	1.341	1.341	5.368	1.355	1.355	1.355	1.355	5.427	1.370	1.370	1.370	1.370	5.487	1.385	1.385	1.385	1.385	5.547	5.608	5.670	5.733	5.796	5.859	5.924	5.989	6.055	
Impostos directos	134	134	134	134	538	136	136	136	136	544	137	137	137	137	550	139	139	139	139	556	562	568	574	581	587	593	600	607	
Impostos indirectos	0	0	0	0	6	0	0	0	0	6	0	0	0	0	6	0	0	0	0	6	6	6	6	6	6	6	6	7	
Taxas, multas e outras penalidades	31	31	31	31	124	31	31	31	31	125	32	32	32	32	127	32	32	32	32	128	130	131	133	134	135	137	138	140	
Rendimentos da propriedade	66	66	66	66	263	67	67	67	67	266	67	67	67	67	269	68	68	68	68	272	275	278	281	284	287	291	294	297	
Transferências correntes	969	969	969	969	3.875	979	979	979	979	3.918	990	990	990	990	3.951	1.001	1.001	1.001	1.001	4.004	4.048	4.093	4.138	4.183	4.229	4.276	4.323	4.371	
Venda de bens e serviços correntes	106	106	106	106	422	107	107	107	107	427	108	108	108	108	432	109	109	109	109	436	441	446	451	456	461	466	471	476	
Outras receitas correntes	35	35	35	35	140	35	35	35	35	142	36	36	36	36	143	36	36	36	36	145	146	148	149	151	153	154	156	158	
RECEITAS DE CAPITAL	119	119	119	119	475	120	120	120	120	481	121	121	121	121	486	123	123	123	123	491	497	502	508	513	519	525	530	536	
Venda de bens de investimento	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reposições não abatidas nos pagamentos	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	0	0	0	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
TOTAL DAS RECEITAS	1.460	1.460	1.460	1.460	5.845	1.476	1.476	1.476	1.476	5.904	1.492	1.492	1.492	1.492	5.969	1.509	1.509	1.509	1.509	6.035	6.105	6.172	6.240	6.309	6.378	6.448	6.519	6.591	

Designação	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total
RECEITAS CORRENTES	6.121	6.189	6.204	6.272	6.292	6.318	6.388	6.458	6.529	6.601	6.673	6.705	6.742	6.782	6.827	6.875	6.926	6.980	7.001	7.042	7.087	7.136	7.188
Impostos directos	613	620	574	580	538	500	506	511	517	523	528	493	461	432	407	384	364	346	334	338	342	345	349
Impostos indirectos	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8	8
Taxas, multas e outras penalidades	142	143	145	146	148	149	151	153	154	156	158	160	161	163	165	167	169	170	172	174	176	178	180
Rendimentos da propriedade	300	304	307	310	314	317	321	324	328	331	335	339	342	346	350	354	358	362	365	369	373	377	381
Transferências correntes	4.419	4.467	4.516	4.566	4.616	4.667	4.718	4.770	4.823	4.876	4.929	4.984	5.038	5.094	5.150	5.207	5.264	5.322	5.380	5.439	5.499	5.560	5.621
Venda de bens e serviços correntes	482	487	492	498	503	509	514	520	526	531	537	543	549	555	561	567	574	580	586	593	599	606	613
Outras receitas correntes	160	161	163	165	167	169	170	172	174	176	178	180	182	184	186	188	190	192	194	197	199	201	203
RECEITAS DE CAPITAL	542	548	554	560	566	573	579	585	592	598	605	611	618	625	632	639	646	653	660	667	675	682	690
Venda de bens de investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ativos financeiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras receitas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reposições não abatidas nos pagamentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS RECEITAS	6.663	6.737	6.758	6.832	6.859	6.891	6.966	7.043	7.120	7.199	7.278	7.317	7.360	7.407	7.458	7.513	7.571	7.633	7.661	7.709	7.762	7.818	7.877

Mapa 2: Limites quantitativos da Despesa

(em milhares de euros)

Despesas	2017				2018				2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
	1T	2T	3T	4T	Total	1T	2T	3T	4T	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total
DESPESAS CORRENTES	931	1.000	999	998	3.847	854	1.163	1.163	1.160	3.915	3.978	4.005	4.060	4.087	4.116	4.145	4.174	4.202
Despesas com o pessoal	440	440	440	440	1.760	445	445	445	445	1.779	1.819	1.839	1.859	1.900	1.921	1.942	1.963	1.985
Juros e outros encargos	89	132	131	130	483	4	289	289	286	514	502	490	479	455	444	432	420	407
Transferências correntes	29	29	29	29	117	30	30	30	30	118	121	122	124	126	128	129	131	132
Subsídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras despesas correntes	3	3	3	3	11	3	3	3	3	11	11	11	11	12	12	12	12	12
DESPESAS DE CAPITAL	490	546	546	546	2.130	439	439	439	439	1.756	1.781	1.793	1.805	1.830	1.843	1.856	1.869	2.050
Aquisição de bens de capital	367	367	367	367	1.466	259	259	259	259	1.037	1.048	1.071	1.083	1.095	1.107	1.131	1.144	1.156
Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financeiros (*)	12	12	12	12	46	12	12	12	12	47	48	48	49	50	50	51	52	52
Passivos financeiros	112	168	168	168	617	168	168	168	168	673	673	673	673	673	673	673	673	842
Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS DESPESAS	1.421	1.546	1.545	1.545	6.057	1.293	1.602	1.602	1.599	6.097	5.871	5.798	5.837	5.917	5.958	6.000	6.042	6.252

Despesas	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040	2041	2042	2043	2044	2045	2046	2047	2048	2049	2050	2051
	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total	Total
DESPESAS CORRENTES	4.229	4.257	4.285	4.314	4.343	4.372	4.402	4.433	4.464	4.495	4.527	4.560	4.593	4.627	4.662	4.674	4.706	4.739	4.772	4.806	4.840	4.879	4.911
Despesas com o pessoal	2.007	2.029	2.051	2.074	2.097	2.120	2.143	2.167	2.190	2.214	2.239	2.263	2.288	2.314	2.339	2.365	2.391	2.417	2.444	2.470	2.498	2.525	2.553
Juros e outros encargos	393	378	364	349	335	320	306	291	277	262	248	233	219	204	171	153	136	118	101	83	66	51	31
Transferências correntes	134	135	136	138	140	141	143	144	146	147	149	151	152	154	156	157	159	161	163	164	166	168	170
Subsídios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras despesas correntes	12	12	13	13	13	13	13	13	13	14	14	14	14	14	14	14	15	15	15	15	15	15	16
DESPESAS DE CAPITAL	2.063	2.077	2.090	2.104	2.118	2.132	2.146	2.161	2.175	2.190	2.205	2.220	2.235	2.250	2.434	2.450	2.465	2.481	2.498	2.514	2.531	2.547	2.564
Aquisição de bens de capital	1.169	1.182	1.195	1.208	1.221	1.235	1.248	1.262	1.276	1.290	1.304	1.319	1.333	1.348	1.363	1.378	1.393	1.408	1.424	1.439	1.455	1.471	1.487
Transferências de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos financeiros (*)	53	53	54	54	55	56	56	57	58	58	59	59	60	61	61	62	63	63	64	65	66	66	67
Passivos financeiros	842	842	842	842	842	842	842	842	842	842	842	842	842	842	1.010	1.010	1.010	1.010	1.010	1.010	1.010	1.010	1.010
Outras despesas de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL DAS DESPESAS	6.293	6.334	6.376	6.418	6.461	6.505	6.549	6.594	6.639	6.685	6.732	6.780	6.828	6.877	7.076	7.123	7.171	7.220	7.270	7.320	7.371	7.426	7.475

Mapa 3: Medidas de consolidação orçamental

(em milhares de euros)

Medidas	Natureza (permanente /temporária)	Descrição	Impactos previstos					Prazos de implementação (trimestres de início e de conclusão)	Prazos de implementação (trimestres de início e de conclusão)
			2015 (em €)	2016 (em €)	2017 (em €)	2018 (em €)	2019 (em €)		
i) Instituir medidas de controlo para a aquisição de compra de peças	Permanente	Controlo mais eficiente na gestão do material e ferramentas de desgaste rápido	7	7	7	7	7	Iniciado 1º T 2015 Fim: 4º T 2015	Início: 1º T 2015 Fim: 4º T 2015
ii) Instalação de contadores de água nos edifícios municipais e rotundas por forma a controlar os consumos efetivos de água do Município.	Permanente	Controlo mais eficiente na gestão do material e ferramentas de desgaste rápido	-	25	25	25	25	Iniciado 1º T 2016 Fim: 4º T 2016	Início: 1º T 2016 Fim: 4º T 2016
iii) Instituir medidas de controlo nas reparações de automóveis (requisitar 3 orçamentos diferentes antes de efetuar reparação)	Permanente	Controlo mais eficiente na manutenção da frota automóvel	-	30	30	30	30	Iniciado 1º T 2016	Início: 1º T 2016 Fim: 4º T 2016
iv) Renegociação dos contratos com os taxistas	Permanente	Redução dos custos de transporte	7	7	7	7	7	Iniciado 1º T 2015	Início: 1º T 2015 Fim: 4º T 2015
v) Instituir medidas de controlo aos consumos efetivos Município.	Permanente	Controlo mais eficiente dos montantes faturados pela AZC e Resisirela ao Município.	-	-	-	-	-	Iniciado 1º T 2015	Início: 1º T 2015 Fim: 4º T 2015
vi) A CMFA pretende instalar iluminação LED em alguns locais do município	Permanente	Redução dos consumos de electricidade	18	18	18	18	18	Iniciado 1º T 2015	Início: 1º T 2015 Fim: 4º T 2015
vii) Contratação de um colaborador cuja responsabilidade passará por fiscalizar as atividades comerciais do Município.	Permanente	Arrecadação de receita ao nível de multas e penalidades pelo não cumprimento das diretivas municipais (outdoors, publicidade, etc)	7	10	10	10	10	Iniciado 1º T 2015	Início: 1º T 2015 Fim: 4º T 2015
viii) Dinamizar espaços e equipamentos municipais com entidades externas ao Município	Permanente	Arrecadação de receita com aluguer dos espaços a instituições do Município (por um valor simbólico) e a instituições externas ao Município	3	3	3	3	3	Iniciado 1º T 2015	Início: 1º T 2015 Fim: 4º T 2015

